

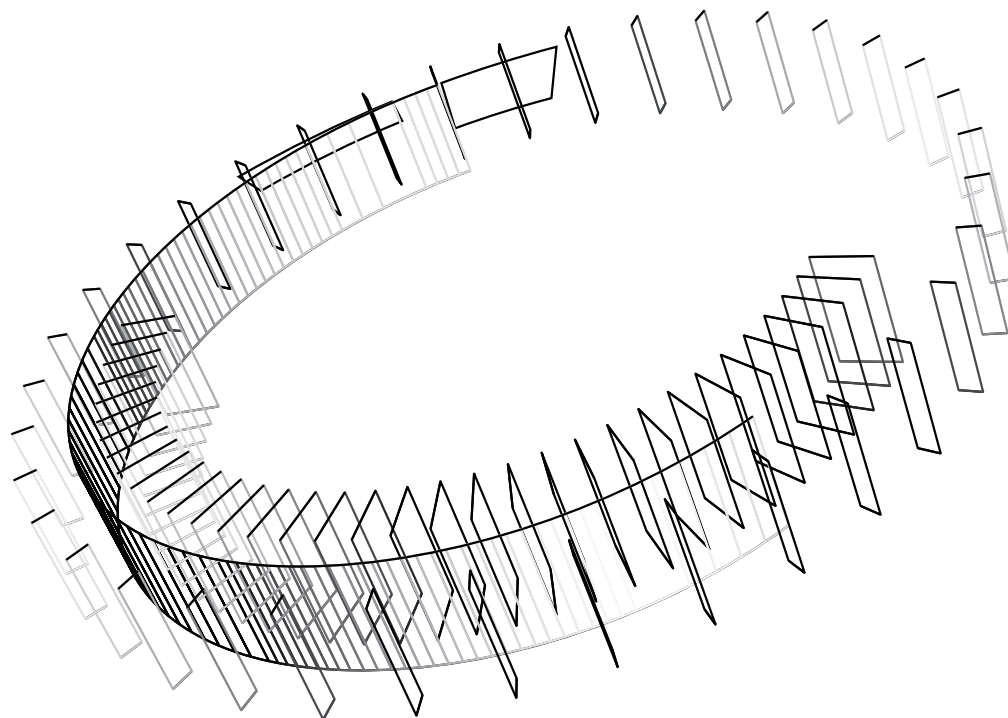


ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров ОАО «УМПО»

УТВЕРЖДЕН
общим собранием акционеров ОАО «УМПО»



Годовой отчет за 2013 год



ОАО «Уфимское моторостроительное
производственное объединение»

Генеральный директор ОАО «ОДК»,
управляющей организации ОАО «УМПО»

В.Е. Масалов

Главный бухгалтер ОАО «УМПО»

Р.Р. Валеев

Содержание:

Сведения об обществе	3
Основные события 2013 г.	6
Положение общества в отрасли	10
Основные итоги деятельности	12
Приоритетные направления деятельности	17
Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности	17
Реализация мероприятий по увеличению эффективности производства и сокращению затрат.	
Внедрение бережливого производства	21
Перспективы развития Общества	23
Корпоративное управление	25
Отчет о работе Совета директоров ОАО «УМПО» в 2013 году	25
Сведения о действующем составе Совета директоров ОАО «УМПО»	26
Управляющая организация	27
Сведения о размере вознаграждения Управляющей организации	28
Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения	28
Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	28
Перечень крупных сделок и сделок с заинтересованностью, совершенных Обществом в 2013 году ...	28
Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	29
Бухгалтерский баланс ОАО «УМПО» на 31.12.2013 г.	32
Отчет о прибылях и убытках ОАО «УМПО» за 2013 г.	33
Доходы и расходы по обычным видам деятельности	33
Оценка финансового состояния Общества.	33
Сведения о контроле финансовой деятельности Общества	35
Приложение 1	36
Приложение 2	40



Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование: открытое акционерное общество «Уфимское моторостроительное производственное объединение».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «УМПО».

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г.Уфа, ул. Ферина, 2.

Почтовый адрес:

450039, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Ферина, 2.

Телефон: (347) 238-33-66.

Факс: (347) 238-37-44.

Адрес электронной почты (E-mail): umpro@umpro.ru.

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.umpro.ru>.

Дата государственной регистрации и регистрационный номер:

Общество зарегистрировано Администрацией Калининского района г.Уфы 08.02.1993 г. (постановление Главы Администрации № 142, свидетельство о государственной регистрации № 42/93).

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) в Едином государственном реестре юридических лиц – 1020202388359, дата внесения записи – 09.10.2002 г., регистрирующий орган – Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Калининскому району г. Уфы Республики Башкортостан.

Индивидуальный номер налогоплательщика (ИНН): 0273008320.

Сведения об уставном капитале:

На 31.12.2013 г. уставный капитал Общества составлял 467 288 571 (четырееста шестьдесят семь миллионов двести восемьдесят восемь тысяч пятьсот семьдесят один) рубль и состоял из 467 288 571 (четырёхсот шестьдесят семи миллионов двухсот семидесяти восьми тысяч пятисот семидесяти одной) обыкновенной именной бездокументарной акции номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Уставный капитал и размещенные акции оплачены полностью.

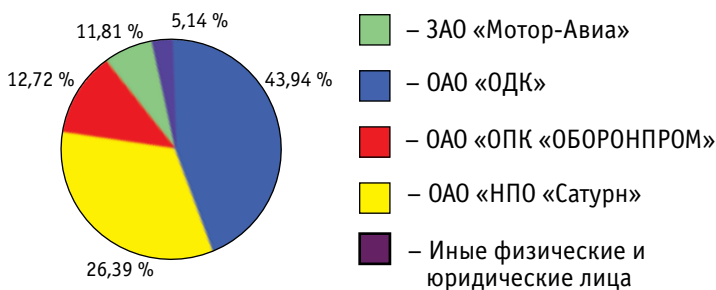
27 сентября 2013 г. внеочередным общим собранием акционеров ОАО «УМПО» было принято решение об увеличении уставного капитала общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций посредством закрытой подписки. Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг было утверждено на заседании Совета директоров ОАО «УМПО» от 30 сентября 2013 г.

Приказом Службы Банка России по финансовым рынкам от 05.11.2013 г. № 13-431/пз-и осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций и регистрация проспекта обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «УМПО», размещаемых путем закрытой подписки. Количество ценных бумаг дополнительного выпуска: 240 000 000 штук номинальной стоимостью 1 рубль. Общий объем дополнительного выпуска: 5 040 000 000 рублей. Дополнительному выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-30132-D-006D от 05.11.2013 г.

Сведения о количестве и составе акционеров:

По состоянию на 31.12.2013 г. в системе ведения реестра владельцев акций ОАО «УМПО» зарегистрировано 6 710 физических и юридических лиц, в том числе 1 номинальный держатель.

В отношении ОАО «УМПО» используется специальное право на участие государства в управлении Обществом («золотая акция»), которое от имени Республики Башкортостан осуществляет Министерство земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан.

**Информация о реестродержателе (регистраторе):**

ОАО «УМПО» обеспечивает ведение и хранение реестра акционеров Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации с момента государственной регистрации Общества.

С 25 мая 2009 года держателем реестра акционеров является профессиональный участник рынка ценных бумаг – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (сокращенное фирменное наименование – ЗАО «СТАТУС», далее также – Регистратор) в лице его Уфимского филиала.

Место нахождения и почтовый адрес Регистратора: 109544, г. Москва, ул. Добровольческая, д.1/64.

Телефон: (495) 974-83-50.

Факс: (495) 911-14-31.

Место нахождения и почтовый адрес Уфимского филиала ЗАО «СТАТУС»: 450030, Республика Башкортостан, г. Уфа, Индустриальное шоссе, 119.

Телефон/факс: (347) 238-32-77.

Регистратор осуществляет деятельность на основании лицензии на право ведения реестров владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00304 от 12.03.2004 г., выданной

Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг. Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

Информация об аудитор:

Аудитор Общества утверждается общим собранием акционеров и осуществляет проверку финансовой (бухгалтерской) отчетности в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании договора с Обществом. Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров.

Решением годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2012 года для осуществления аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 год аудитором ОАО «УМПО» утверждено Закрытое акционерное общество «Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

Место нахождения и почтовый адрес аудитора: 121357, г. Москва, ул. Самотечная, д. 11.

Телефон/факс: (499) 740-16-01 / 740-16-01

Государственная регистрация: свидетельство от 26.09.2002 г. серии 77 № 005424376 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027700253129, выдано Управлением МНС России по г.Москве.

ЗАО АК «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» свидетельство №716 от 28.12.2009г.

Лицензия:

- на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, ГТ 0070463 выдана 06.08.2013 г. Управлением ФСБ России по г. Москве и Московской области на срок до 14.06.2014 г. (регистрационный номер 70463).

Филиалы и представительства:**а) Филиалы:**

1) Полное наименование филиала: «Опытно-конструкторское бюро имени А. Люльки».

Место нахождения филиала: Российская Федерация, 129301, г. Москва, ул. Касаткина, д.13.

Телефон: (495) 783-01-11.

Генеральный конструктор-директор филиала: Марчуков Евгений Ювенальевич.

2) Полное наименование филиала: «Лыткаринский машиностроительный завод».

Место нахождения филиала: Российская Федерация, 140080, Московская область, г. Лыткарино, промзона Тураево, строение 9.

Телефон: (495) 552-43-94.

Директор филиала: Соломонов Владимир Анатольевич.

б) Представительство:

Представительство в городе Москве.

Место нахождения представительства: Российская Федерация, 109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 32, корп. 11.

Телефон: (495) 911-20-45.

Директор представительства: Стеркин Алексей Евсеевич.

Средства массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе:

- газеты «Вечерняя Уфа», «Республика Башкортостан», «Уфимские ведомости», «Моторостроитель», «Коммерсантъ»;

- отраслевые информационные порталы: «АвиаПорт», «Авиэйшн Эксплорер», «Авиа»;

- журналы: «Подъемная сила», «Умное производство», «Эксперт»;

- ленты информационных агентств: «Интерфакс-АВН», «Интерфакс-Поволжье», «Башинформ», «ИТАР-ТАСС», «РИА-новости».



Основные события 2013 г.

Январь

ОАО «УМПО» завершило совместные с МИ-СиС опытно-конструкторские работы по изготовлению высокоточной отливки корпуса первой опоры изделия ВК-2500. Создан ряд годных отливок, начато внедрение технологии в серийное производство.

Двигатели АЛ-41Ф-1С производства ОАО «УМПО» обеспечили перелет истребителей Су-35С из Комсомольска-на-Амуре в Государственный летно-испытательный центр Министерства обороны России в Ахтубинске, где самолеты приступили к наземным и летным испытаниям.

Февраль

Осуществлен перевод работников с ОАО «НПО «Сатурн» в образованные в предшествующем году филиалы ОАО «УМПО» «ОКБ им. А. Люльки» и «Лыткаринский машиностроительный завод».

Утвержден состав кооперации по изготовлению двигателя РД-33МК, в него вошли ОАО «УМПО», ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют», филиал «ОМО им. Баранова», ООО «ЦТК «Лопатки ГТД», ОАО «ММП им. В.В. Чернышева».

Запущен проект по реконструкции испытательной базы ОАО «УМПО», в рамках которого предусмотрен запуск в работу стенда для РД-33 и его модификаций в 2015 году.

Март

Поставлена первая партия двигателей АЛ-

31ФП в Индию через ОАО «Рособоронэкспорт» по крупнейшему контракту на 920 технологических комплектов. Работа по контракту продлится 10 лет.

Предприятия, входящие в состав дивизиона «Двигатели для боевой авиации», впервые представили консолидированную отчетность по исполнению бюджета.

Вступило в действие положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «УМПО» совместно с НПФ «Первый промышленный альянс» в рамках построения единой корпоративной пенсионной системы ГК «Ростех».

Апрель

Стартовал эксперимент по сравнительной оценке надежности лопаток турбины высокого давления АЛ-31СТ из разных сплавов (российского ЖС-32 и американского ЦНК-8МП) в рамках комплексной программы по повышению надежности газотурбинных приводов АЛ-31СТ, подготовленной совместно ОАО «УМПО», ОАО «Газпром трансгаз Уфа», ОАО «НПП «Мотор» и др.

Изготовлена первая годная партия лопаток компрессора высокого давления перспективного двигателя для ПАК ФА из интерметаллида (алюминиды титана) в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса Российской Федерации на 2007-2013 годы». Образцы лопаток продемонстрированы на выставке инновационных проектов в Москве.

Вся программа «Продуктовый ряд двигателей типа РД» (в том числе опытно-конструкторские работы) передана в дивизион «Двигатели для боевой авиации» по решению проектного комитета ОАО «УК «ОДК» (ныне ОАО «ОДК»).

Май

В ОАО «УМПО» поступили денежные средства от размещения облигационного займа ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» в размере 920 млн. руб. Все средства направлены на приобретение оборудования по проекту создания ПД-14.

Силами ОАО «УМПО» проведен региональный форум «Инженеры будущего», собравший 300 участников со всей России. Организаторами мероприятия, состоявшегося в физкультурно-оздоровительном комплексе объединения «Звездный», наряду с ОАО «УМПО» выступили общественная организация «Союз машиностроителей России» (в том числе ее Башкортостанское региональное отделение), ФГУП НПЦ газотурбостроения «Салют» и Корпоративный университет ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Запущен проект организации на производственных площадях ОАО «УМПО» участка сборки двигателя РД-33 и его модификаций, а также участка разборки, дефектации и комплектовки ремонтного фонда данных изделий.

Июнь

Завершены опытно-конструкторские работы по совместному проекту ОАО «УМПО», Уфимского государственного авиационного технического университета, ОАО «НПП «Мотор» и НП «Технопарк АТ» в области создания моноколес (блисков) со штампованными лопатками из ультрамелкозернистых сплавов. Методом линейной сварки трением на блиск для изделия ПД-14 приварены первые лопатки, затем в течение года по данной технологии произведено два полных моноколеса.

На предприятиях дивизиона «Двигате-

ли для боевой авиации» стартовала оценка уровня развития технических компетенций и существующих технологий изготовления типовых деталей авиационных двигателей (технический аудит). Конечная цель мероприятия - определение основных направлений инвестиций по Федеральной целевой программе, а также создание двух линий конечной сборки ГТД и компактных производственных комплексов для повышения общей эффективности работы дивизиона. Методика техаудита разработана в ОАО «УМПО». Первая проверка прошла на ОАО «ММП им. В.В. Чернышева», затем в течение года – на всех производственных площадках и в КБ.

ОАО «УМПО» завершило выполнение контракта по поставке 64 двигателей АЛ-31Ф серии с ВКА-99МК (2009-2013 г.г.) для самолетов Су-34 по долгосрочному договору с филиалом ОАО «Компания «Сухой» «Новосибирский авиационный завод им. В.П.Чкалова».

На общем годовом собрании акционеров ОАО «УМПО» утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность за 2012 год, в том числе отчет о прибылях и убытках. Принято решение выплатить дивиденды по итогам 2012 года, утверждены новые составы Совета директоров и ревизионной комиссии.

Июль

В ОАО «УМПО» стартовало создание ключевой сборочной единицы базового двигателя ПД-14 - разделительного корпуса новой конструкции из нержавеющей стали.

Изготовление опытных двигателей (изделий 117) для истребителей Т-50 полностью сконцентрировано в ОАО «УМПО». Ранее объединение производило данные изделия в кооперации с ОАО «НПО «Сатурн».

Заключен первый договор на поставку заготовок и обработку деталей в рамках программы по освоению двигателя РД-33МК между ОАО «УМПО». и Наро-Фоминским машиностроительным заводом.

В филиал ОАО «УМПО» «Лыткаринский ма-

шиностроительный завод» переведены все испытания в рамках опытно-конструкторских работ по проектам создания перспективного двигателя для ПАК ФА.

Август

Завершено оформление прав ОАО «УМПО» как единоличного исполнительного органа ОАО «НПП «Мотор». Объединение полностью приняло на себя функции снабжения, финансового, юридического, корпоративного, кадрового и бухгалтерского управления данного предприятия.

ОАО «УМПО» получило право на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники по лицензии Министерства промышленности и торговли РФ.

Определен предварительный состав кооперации по проекту ПД для ПАК ФА: ОАО «УМПО», ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют», ОАО «НПП «Мотор», ОАО «НПО «Сатурн».

Между ОАО «АХК «Сухой» и ОАО «УМПО» подписано дополнительное соглашение на изготовление и поставку 12 опытных образцов перспективного двигателя (изделия 117) для объектов ПАК ФА (Т-50) второго этапа.

Сентябрь

Запущен полностью автоматизированный стенд для тестирования изделий АЛ-31ФП и АЛ-41Ф-1С в рамках реконструкции испытательной базы ОАО «УМПО».

Между ОАО «УМПО» и ОАО «ОДК» заключен агентский договор на поставку в срок до 2020 года ОАО «Компания «Сухой» 184 двигателей АЛ-31Ф для бомбардировщиков Су-34 в рамках Государственного контракта.

ОАО «УМПО» впервые заключило с Алжиром через ОАО «Рособоронэкспорт» рамочный контракт на три года на ремонт АЛ-31ФП и их комплектующих в количестве и комплектности по заявкам инозаказчика.

Октябрь

На базе ОАО «УМПО» состоялась III всероссийская конференция Государственной корпорации «Ростехнологии» по обмену опытом оптимизации производственных систем и рас-

пространению лучших практик применения инструментов бережливого производства. В этом же месяце на ОАО «УМПО» проведена традиционная оценка производственной системы, по результатам которой объединение вновь продемонстрировало самый высокий уровень освоения бережливого производства среди предприятий ОАО «ОДК». Показатель ОАО «УМПО» вырос на 6,5% по сравнению с 2012 г. и составил 80%.

ОАО «УМПО» завершило выполнение контракта по государственному заказу Министерства обороны на ремонт в 2011-2013 гг. 144 газотурбинных двигателей АЛ-31Ф. Изделия отгружены заказчику.

В ОАО «УМПО» внедрена в производство технология изготовления полых рабочих лопатки вентилятора для перспективного двигателя ПД-14. За разработку проекта авторский коллектив представителей ОАО «УМПО», ОАО «Авиадвигатель», ГНЦ РФ ФГУП «ЦИАМ им. П.И. Баранова» и ФГБУН «ИПСМ РАН» удостоен первого места конкурса «Авиастроитель года» в номинации «За создание новой технологии».

Ноябрь

Создана структура единого конструкторского бюро дивизиона ОАО «ОДК» «Двигатели для боевой авиации» во главе с филиалом ОАО «УМПО» «ОКБ им. А. Люльки». В его состав вошли конструкторские службы ОАО «ММП им. Чернышева» и ОАО «НПП «Мотор», а также (по согласованию) МКБ «Гранит» ФГУП НПЦ газотурбостроения «Салют».

ОАО «УМПО» завершило комплектовку двигателя-демонстратора ПД-14, изготовив и отгрузив в ОАО «Авиадвигатель» рабочие лопатки вентилятора по опытной технологии. Также для данного двигателя объединение поставило заднюю опору, компрессор высокого давления, разделительный корпус и турбину низкого давления.

Состоялась успешная защита перед комиссией заказчика (Министерство обороны Российской Федерации) технического проекта перспективного двигателя для ПАК ФА второго этапа, созданного конструкторскими службами ОАО «УМПО» (филиал «ОКБ им. А. Люльки»), ОАО «НПП «Мотор» и ФГУП «НПЦ

газотурбостроения «Салют». Начался этап разработки демонстраторов изделия.

Между ОАО «УМПО» и ОАО «ОДК» заключен среднесрочный контракт на выполнение в период 2013-2015 гг. работ по сервисному обслуживанию двигателей типа Р95Ш, Р195, АЛ-31Ф и их комплектующих.

ОАО «УМПО» стало единоличным исполнительным органом ОАО «Климов» (г. Санкт-Петербург). Соответствующий договор стороны заключили на пять лет.

Декабрь

Руководители ОАО «УМПО» и компании «Пратт энд Уитни, Канада» договорились о заключении дополнительного соглашения о производстве 14 новых номенклатурных позиций к действующему контракту на изготовление в объединении деталей и сборочных единиц для двигателей типа PW.

В ОАО «УМПО» совместными усилиями специалистов объединения и ученых Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» прошел первый в истории российского двигателестроения опыт по изготовлению высокотехнологичной крупногабаритной тонкостенной детали из титанового сплава. Изготовлена отливка стойки разделительного корпуса перспективного двигателя ПД-14 для гражданских самолетов.

ОАО «УМПО» завершило комплектовку двигателями АЛ-41Ф-1С 12 многофункциональных истребителей Су-35С, предназначенных для поставки через ОАО «Компания «Сухой» Военно-воздушным силам России. Истребители с установленными на них двигателями производства ОАО «УМПО» прибыли на аэродром Дземги Хабаровского края в феврале 2014 г.



Положение Общества в отрасли

ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» – крупнейший разработчик и производитель авиационных двигателей в России. Предприятие основано в 1925 году. На 31.12.2013 г. в коллективе предприятия (включая филиалы) работали 20 178 человек.

Основные виды деятельности ОАО «УМПО»:

- разработка, производство и послепродажное обслуживание (ППО) турбореактивных авиационных двигателей для истребителей и штурмовиков марки «Су»;
- производство и ППО узлов вертолетной техники;
- выпуск и ремонт оборудования для газовой и энергетической отраслей.

Действующая система менеджмента качества соответствует требованиям международных стандартов серии ISO 9001-2008. Органом по сертификации АНО ИнИС ВВТ, аккредитованным в системе добровольной сертификации «Военный Регистр», объединению выданы: - сертификат соответствия № ВР 02.1.6454-2013 по требованиям ГОСТ РВ 15.002-2003 и ГОСТ ISO 9001-2011 со сроком действия с 11.09.2013г. по 10.09.2016 г., выданный АНО «Институтом испытаний и сертификации вооружения и военной техники»; - сертификат № RU 1061 по требованиям ISO 9001:2008 и AS 9100 Rev C со сроком действия до 17.02.2014 г., выданный 18.02.2011 г. Bureau Veritas Certification.

ОАО «УМПО» включено в перечень сертифицированных поставщиков, размещенный в международной базе данных OASIS IAQG (Международная группа по вопросам качества аэрокосмической промышленности). В 2012 году по

результатам надзорных аудитов Bureau Veritas (Англия) и ИнИС ВВТ действие сертификатов подтверждено на период до окончания срока действия сертификатов.

ОАО «УМПО» серийно выпускает двигатель четвертого поколения АЛ-31Ф для многоцелевого истребителя Су-27 и его модификацию АЛ-31ФП – двигатель поколения 4+ с управляемым вектором тяги для семейства Су-30. Объединение ведет работу по изготовлению авиационных двигателей АЛ-41Ф-1С для боевых самолетов Су-35С. Значительный объем работ выполняется в рамках исполнения государственных контрактов и договоров на поставку военной техники по линии МО РФ.

В 2011 году в составе ОАО «УК «ОДК» (ныне ОАО «ОДК») создан дивизион «Двигатели для боевой авиации» (ДДБА), головным предприятием которого определено ОАО «УМПО». Дивизион возглавил управляющий директор ОАО «УМПО» А.В. Артюхов. В 2012-2013 гг. продолжилось формирование дивизиона, отвечающего за развитие отрасли двигателестроения. В дивизион входят: ОАО «УМПО» (в качестве головного предприятия), ОАО «ММП имени В.В. Чернышева», ОАО «НПП «Мотор», ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют» (по согласованию), а также ОКБ им. А. Люльки и Лыткаринский машиностроительный завод в качестве филиалов ОАО «УМПО». В перечень основных продуктовых программ включены: перспективный двигатель для ПАК ФА первого и второго этапа, семейства двигателей АЛ и РД-33. Приоритетное внимание уделяется созданию единого КБ, совершенствованию и развитию высокоэффективной клиенто-

ориентированной системы ППО.

В цели ОАО «УМПО» как головного предприятия ДДБА в том числе входит консолидация финансовой и управленческой отчетности предприятий ДБА.

По составу кооперации ОАО «УМПО» участвует:

- в организации серийного производства компонентов вертолетных двигателей типа ВК-2500;

- в разработке двигателя ПД-14 для гражданского ближне-среднемагистрального самолета МС-21.

ОАО «УМПО» – официальный аттестованный поставщик Pratt & Whitney Canada Corp, производит комплектующие для семейств авиадвигателей типа PW300, PW200.

В ОАО «УМПО» создан центр технологической компетенции по алюминиевому и титановому литью (ЦТК АТ), а также развертываются специализированные центры лопаточного производства в рамках организации в ОАО «ОДК» ЦТК «Лопатки газотурбинных двигателей» (ООО «Лопатки ГТД»).



Основные итоги деятельности

По итогам деятельности акционерного общества в 2013 году достигнуты рекордные показатели по объемам и темпам роста производства и реализации продукции.

Реализация

Выручка от реализации составила 37 млрд. 652 млн. рублей с темпом роста 148,1 % к уровню 2012 года.



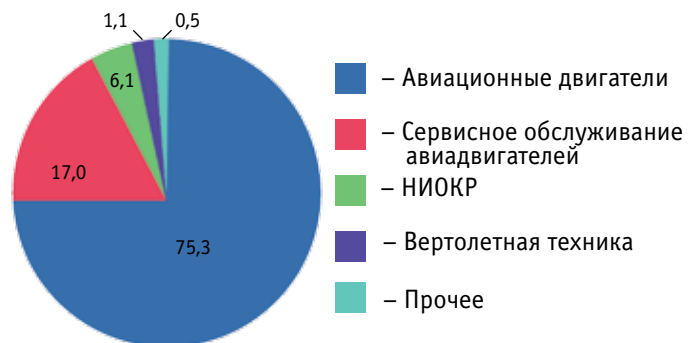
За период с 2009 по 2013 год объем выручки от продаж вырос в 1,89 раза (в сопоставимых ценах). Среднегодовой темп роста - 21,5.

В отчетном году объем поставок авиационной техники составил 36,7 млрд. рублей или 97,6% от общего объема реализации. Доля поставок авиационных двигателей и оказания услуг по их сервисному обслуживанию составила более 90 %.

Объем поставок новых авиационных двигателей - более 27,6 млрд. рублей или 75,3 % от общего объема реализации авиационной техники. Объем оказанных услуг по ремонту авиадвигателей и изготовлению запасных частей пре-

высил 6,2 млрд рублей (17 % от общего объема поставок). Доля проведенных опытно-конструкторских работ по освоению производства новой продукции составила 2 млрд. 251 млн. рублей (или 6,1 %). На сумму 406 млн. рублей отгружено продукции по вертолетной тематике (1,1%).

Структура поставок авиационной техники, %



Прибыль

В 2013 году чистая прибыль увеличилась по отношению к 2012 году на 20 % и составила 2 млрд. 554 млн. рублей.



За период с 2009 по 2013 год размер прибыли вырос в 24,5 раза (в сопоставимых ценах), среднегодовой темп роста - 156,2%. Рентабельность продаж за 2013 год составила 17,3%.

Структура прибыли ОАО «УМПО» в 2013 г.

Наименование	Сумма,
тыс.руб.	
Прибыль от реализации продукции	6 578 348
Прибыль (убыток) от реализации покупных товаров	- 4 687
Прибыль(убыток) от продажи прочих услуг, работ непромышленного характера	- 59 085
Прочие доходы и расходы	- 3 122 401
Налог на прибыль	- 289 546
Изменение отложенных налоговых обязательств	- 279 195
Изменение отложенных налоговых активов	- 351 149
Прочее	81 471
Итого чистая прибыль	2 553 756

Рост прибыли в 2013 году по сравнению с показателями 2012 года обусловлен ростом объемов товарной продукции и оптимизацией затрат на материалы и покупные изделия и агрегаты.

Производство

Объем производства увеличился на 9,2 млрд. рублей по отношению к 2012 году и составил 35 млрд. 577 млн. рублей (без НДС) с темпом роста товарного выпуска по отношению к 2012 году (в сопоставимых ценах) – 134,9%.

За пять лет (начиная с 2009 года) объемы производства товарной продукции объединения возросли почти на 90%.

Более 34,7 млрд. рублей (или 97,8% от общего объема производства) составило изготовление и сервисное обслуживание оборонной продукции с темпом роста 136,8 % по отношению к 2012 году. Объем выпуска гражданской продукции составил 789 млн. рублей.

В отчетном году произведено 210 новых и отремонтировано 84 авиадвигателя типа АЛ, изготовлено узлов и запасных частей к авиационной технике на сумму более 2,2 млрд. рублей. Основными заказчиками продукции на внутреннем рынке являлись ОАО «Корпорация «Иркут»,

Динамика темпа роста объемов производства по отношению к 2009г., % (в сопоставимых ценах)



филиалы ОАО «Компания «Сухой» - «КНААЗ им. Ю.А. Гагарина» и «НАЗ им. В.П. Чкалова», ОАО «Авиаремонт», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ». Поставки продукции и услуг военного назначения осуществлялись ОАО «УМПО» в соответствии с действующим законодательством РФ в сфере военно-технического сотрудничества с иностранными государствами через субъекты ВТС (ОАО «Рособронэкспорт», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», ОАО «Компания «Сухой») в Алжир, Венесуэлу, Индию, Индонезию, Китай и Малайзию.

Объем производства, млн. руб.



В отчетном году произведено 210 новых и отремонтировано 84 авиадвигателя типа АЛ, изготовлено узлов и запасных частей к авиационной технике на сумму более 2,2 млрд. рублей. Основными заказчиками продукции на внутреннем рынке являлись ОАО «Корпорация «Иркут», филиалы ОАО «Компания «Сухой» – «КНААЗ им. Ю.А. Гагарина» и «НАЗ им. В.П. Чкалова», ОАО «Авиаремонт», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Сравнительный анализ объема производства продукции за 2012 и 2013 гг.

Наименование продукции	Выпуск 2012 г.	Выпуск 2013 г.	Изменение (%) к 2012 г. *
Объем производства всего, млн. руб., в т.ч.:	26 330	35 577	134,9
– оборонная продукция	25 352	34 788	136,8
– гражданская продукция	978	789	89,5

* в сопоставимых ценах

Поставки продукции и услуг военного назначения осуществлялись ОАО «УМПО» в соответствии с действующим законодательством РФ в сфере военно-технического сотрудничества с иностранными государствами через субъекты ВТС (ОАО «Рособронэкспорт», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», ОАО «Компания «Сухой») в Алжир, Венесуэлу, Индию, Индонезию, Китай и Малайзию.

Производство и сервисное обслуживание авиадвигателей

Наименование продукции	Выпуск 2012 г.	Выпуск 2013 г.	Изменение (%) к 2012 г.
Производство авиадвигателей	153 шт.	210 шт.	137,3
Ремонт авиадвигателей	94 шт.	84 шт.	89,4

В 2012 году ОАО «УМПО» приступило к серийному выпуску комплектующих авиадвигателей семейства PW300, PW200 для корпорации Pratt & Whitney Canada (P&WC). Всего за 2012 год было произведено 493 узла, отгружено – 460.

В области поставок газоперекачивающего оборудования на компрессорные станции ОАО «Газпром» произведено и отремонтировано 16 двигателей АЛ-31СТ.

Доля гособоронзаказа в общем объеме производства выросла до 36,2 % по итогам 2013 года. Значительный рост произошел по двигателям АЛ-41Ф-1С, способных составить основу производственной программы объединения на долгосрочную перспективу: собрано и отгружено 26 двигателей против 12 двигателей в прошлом году. В 2013 году объем заказов по линии Министерства обороны Российской Федерации вырос почти в 2 раза и составил более 12 млрд. рублей.

Объем производства продукции по госзаказу, млн. руб.

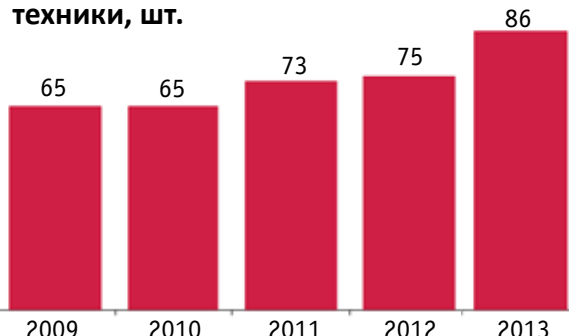


В отчетном году объем заказов по линии Министерства обороны Российской Федерации вырос в 2 раза и составил 6 249 млн. рублей. В полном объеме выполнены контрактные обязательства по производству и ремонту двигателей АЛ-31Ф и АЛ-31ФП.

По вертолетной тематике произведено и отремонтировано 86 единиц узлов вертолетной техники (колонка Д2Б, автомат перекося, блок вентилятора, тормоз несущего винта) на общую сумму 403 млн. 938 тыс. рублей, что на 75,6 млн. рублей превышает уровень 2012 года.

Основными заказчиками вертолетной техники являлись: МО РФ, ОАО «КумАПП», ОАО «Роствертол», «LG International».

Объем производства вертолетной техники, шт.



Выработка

По итогам 2013 года выработка на 1 работника выросла до 2 млн. 46 тыс. рублей, что на 28,8 % больше показателя, достигнутого в 2012 году.



Рост выработки на 1 работника в период с 2009 по 2013 год составил 75% в сопоставимых ценах, среднегодовой темп роста выработки составил 15,3%.

Увеличение выработки обусловлено оптимизацией численности персонала основных и вспомогательных цехов, а также внедрением нового высокотехнологичного оборудования.

НИОКР

В 2013 году продолжилась работа по освоению производства новых авиационных двигателей – 117/117С, изделия 30, двигателей ПД-14 для гражданских самолетов.

Объем реализации продукции (работ, услуг) по НИОКР в 2013 г.

Наименование изделий	Объем реализации, млн. рублей
Оборонная продукция	2 003,8
Гражданская продукция	247,0
Итого	2 250,8

Объем реализации продукции (работ, услуг) в рамках проводимых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ составил 2 млрд. 251 млн. рублей.

Объемы использованных в 2013 г. энергетических ресурсов

Вид энергии	Единица измерения	Количество	Сумма (тыс. руб.)
Электроэнергия	МВт.ч.	194 496,6	482 679,9
Теплоэнергия	Гкал	348 654,2	291 620,3
Вода, лед, холод			18 950,2
Бензин	тн	1 173,8	40 580,3
Топливо дизельное	тн	1 331,2	42 353,8
Керосин, в т.ч. авиационный, ракетный	тн	31 722,6	783 689,9
Нефтепродукты разные прочие (масла, смазки и т.п)			3 115,0
Газ	1000 м3	9 176,0	43 106,7
Прочие продукты данной группы			1 367,3



Приоритетные направления деятельности

Для сохранения лидирующих позиций в выпуске авиационных двигателей, а также реализации конкурентных преимуществ и повышения производственного потенциала Общество концентрирует усилия на следующих направлениях деятельности:

- 1) по формированию эффективной системы разработок и НИОКР:
- 2) по развитию продуктового портфеля:
 - освоение производства новых авиационных двигателей;
 - развитие внутренней и международной кооперации, выход на новые рынки;
 - организация лицензионного производства;
 - увеличение объемов продаж и ремонта серийной продукции;
 - реструктуризация продуктовых программ;
- 3) по формированию эффективной системы послепродажного обслуживания;
- 4) по формированию эффективной дивизиональной системы управления;
- 5) по формированию эффективной системы производства:
 - формирование эффективной системы техперевооружения;
 - организация центров технологической компетенции;
 - освоение ключевых технологий.

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

Формирование эффективной системы разработок и НИОКР

В рамках развития научного и производственного потенциала ОАО «УМПО» и организации полного цикла НИОКР ведется работа по следующим направлениям: привлечение вузов, научных организаций, предприятий малого и среднего бизнеса к выполнению исследований и разработок в интересах ОАО «УМПО»; реализация совместных проектов по выполнению НИОКР с ВУЗами и научными организациями; совместно с предприятиями, вошедшими в ДДБА, идет выработка модели создания единой конструкторской службы (дизайн-бюро) дивизиона.

Заседанием Правления ДДБА от 7 ноября 2013 г. определен порядок организации НИОКР путем создания Единого конструкторского бюро на базе филиала «ОКБ им. А. Люльки» ОАО «УМПО». В структуру единого КБ вошли: конструкторские службы УМПО (филиал «ОКБ им. А. Люльки»), ММП им. Чернышева и НПП «Мотор», а также МКБ «Гранит» ФГУП НПЦ газотурбостроения «Салют». Такая реконфигурация позволит создать единое информационное пространство по текущим проектам; избежать дублирования функций и затрат на ОКР; оперативно перераспределять работы, связанные с нехваткой ресурсов и ключевыми компетенциями конструкторских бюро с помощью отдельных

технических заданий; осуществлять детальные планирования проектов; контролировать исполнение каждого проекта; определить приоритетные направления для всего множества проектов ДДБА; контролировать документооборот и организацию обмена информацией между КБ предприятий Дивизиона; организовать передачу разработанной конструкторской документации в производство и контроль исполнения заказов.

Развитие продуктового портфеля

Освоение производства новых авиационных двигателей

В 2013 году предприятие продолжило освоение новых авиационных изделий с локализацией производства на собственных площадях, а также узлов авиационной техники в рамках кооперации с российскими и зарубежными производителями.

Изделие 117. Головной разработчик – ОАО «УМПО» (в лице филиала «ОКБ им. А. Люльки»). В рамках проведения опытно-конструкторских работ по изделию 117:

- завершены ресурсные испытания изделий 117: одного на назначенный ресурс 1500 ч., второго - на первые 750 ч. до капитального ремонта;
- обеспечен полет пятого ПАК ФА (Т-50) с изделиями 117 производства ОАО «УМПО»;
- изготовлены и поставлены МО РФ 5 изделий;
- размещен заказ на 12 дополнительных изделий 117 для объектов ПАК ФА Т-50 2 этапа.

ПД для ПАК ФА (Изделие 30). Разработчик – ОАО «УМПО» (в лице филиала «ОКБ им. А. Люльки»). Успешно проведена защита технического проекта ПД для ПАК ФА на комиссии по рассмотрению составной части объекта Т-50 технического проекта изделия 30. Подтверждено, что представленные материалы содержат окончательные технические решения по изделию, дающие полное представление о конструкции изделия и принципиальных технологических решениях по его изготовлению в промышленных условиях и в основном соответствуют требованиям Технического задания. Комиссия рекомендовала продолжить ОКР по созданию изделия.

Развитие внутренней и международной кооперации. Выход на новые рынки

Изделие АЛ-55И. Разработчик - ОАО «НПО «Сатурн». Двигатель предназначен для установки на учебные тренировочные самолёты НТ-36.

В 2013 г. объединение изготовило и отгрузило в адрес ОАО «НПО «Сатурн» для корпорации HAL материальную часть шести двигателей АЛ-55И.

Изделие ПД-14. Разработчик – ОАО «Авиадвигатель». В 2013 году ОАО «УМПО» изготовлен модифицированный (усиленный) ротор компрессора высокого давления, который успешно прошел испытания в составе установки К-2-100. Начаты работы по изготовлению ДСЕ для второго комплекта демонстрационного двигателя (100-04) и доведению технологий изготовления узлов двигателя до типовой конструкции (для проведения сертификационных испытаний).

Изделие РД-33МК. Разработчик - ОАО «Климов», состав кооперации по изготовлению изделия, утвержденный ОАО «ОДК»: ОАО «УМПО», ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют», ОАО «ЦТК «Лопатки ГТД». Основные направления взаимодействия партнеров по кооперации определены рамочным соглашением о сотрудничестве от 30 мая 2013 г. В 2013 г. в ОАО «УМПО» передана конструкторская документация по проекту освоения перспективного изделия РД-33МК, принято решение о подготовке производства и изготовлении в ОАО «УМПО» установочной серии деталей и сборочных единиц для трех комплектов РД-33МК со сроком окончательной сборки данных двигателей до 30 сентября 2015 года.

Вертолетный двигатель типа ВК-2500. Разработчик – ОАО «Климов». В 2011-2013гг. изготовлены и отгружены в ОАО «Климов» для проведения испытаний 3 комплекта опытных компонентов двигателя типа ВК-2500. В 2013 году ОАО «УМПО» по договору с ОАО «Климов» приступило к изготовлению 10 комплектов компонентов двигателя типа ВК-2500 (мелкая серия). С 2017 года запланирован выход на производственную мощность 350 комплектов в год при условии своевременного и в необходимом объеме финансирования программы.

ДСЕ по заказу P&WC. На сегодняшний день ОАО «УМПО» является официальным аттестованным поставщиком второго уровня Pratt & Whitney Canada Corp. (P&WC). В 2013 году продолжились серийные поставки существующей номенклатуры (8 сборочных единиц) в рамках долгосрочного контракта между ОАО «УМПО» и корпорацией P&WC. Объединение выиграло тендер на поставку дополнительной номенклатуры из 14 деталей. Подготовлено и предварительно согласовано дополнительное соглашение к существующему контракту, работа по подписанию которого проходит в 2014 году. Также ОАО «УМПО» и корпорация P&WC пришли к соглашению о продлении долгосрочного контракта до 2023 г. и расширении сотрудничества возможностью рискразделенного партнерства.

Организация лицензионного производства

В 2013 году ОАО «УМПО» оказывало техническое содействие корпорации HAL (Индия) в освоении лицензионного производства двигателя АЛ-31ФП (в отделении г. Корапуга) и его агрегатов (в отделении г. Лакнау).

В рамках программы предприятие поставило очередные технологические комплекты для двигателя АЛ-31ФП, оказало техническое содействие в изготовлении деталей, сборке и испытании двигателей по четвертой и пятой фазам лицензионного производства.

Под руководством ОАО «УМПО» в г. Корапуге ведется сборка двигателя для проведения длительных испытаний по пятой фазе лицензионного производства. Начало испытаний запланировано на май 2014 г.

По программе освоения лицензионного производства топливных агрегатов двигателя АЛ-31ФП в отделении HAL в г. Лакнау ОАО «УМПО» поставило очередные технологические комплекты по четвертой фазе. Объединение оказало содействие в решении технических вопросов, связанных с изготовлением, сборкой и испытаниями агрегатов.

По программе освоения капитального ремонта двигателя АЛ-31ФП и его агрегатов в корпорации HAL в 2013 г. поставлены очередные ремонтно-групповые комплекты. Отремонтировано 42 двигателя при непосредственном участии специалистов ОАО «УМПО».

По подготовке к организации лицензионного производства двигателя АЛ-55И в HAL изготовлены и поставлены заказчику системы испытательного стенда. В настоящее время ведется его монтаж силами специалистов ОАО «УМПО». Запуск стенда намечен на июнь 2014 г.

Увеличение объемов продаж и ремонта серийной продукции

В отчетном году произведено 210 авиадвигателей серии АЛ. Отремонтировано 84 двигателя различных модификаций, изготовлены запасные части к авиационной технике на сумму более 2,2 млрд. рублей. Выпуск серийных авиационных двигателей увеличился на 137,3 %.

Оптимизация производственных процессов проходила по плану организационно-технического развития, предусматривающему обновление технологий, повышение качества продукции и экономической эффективности деятельности предприятия.

Реструктуризация продуктовых программ

По проекту реструктуризации производства двигателя РД-33 и его модификаций сформирована и готова проектно-сметная документация «Испытательного комплекса» для прохождения государственной экспертизы.

Подготовлено и проходит стадию согласования между предприятиями-кооперантами генеральное соглашение о сотрудничестве по освоению двигателя РД-33 и его модификаций.

В ОАО «УМПО» начиная с 2016 г. по данному проекту должны проводиться изготовление узлов, деталей, сборка и испытания. Получены сублицензионный и лицензионный договоры на производство двигателей РД-93, РД-33 2 серии, РД-33 3 серии и согласованы протоколы разногласий к ним.

Формирование эффективной системы послепродажного обслуживания

Гарантийное обслуживание и гарантийный ремонт изделий осуществляется на территории Российской Федерации и иностранных заказчиков. Послепродажное обслуживание авиатехники осуществляется непосредственно в эксплуатирующих организациях и в сервисных технических центрах (СТЦ).

В рамках ВТС было отремонтировано 39 двигателей различных типов. Оказывая услуги по послепродажной технической поддержке в постгарантийный период специалисты ОАО «УМПО» в 2013 году проводили обучение и консультирование специалистов Заказчиков навыкам обслуживания и эксплуатации, проведения текущего ремонта, выполнения регламентных работ.

Технико-коммерческое предложение (ТКП) по организации СТЦ модульно-восстановительного ремонта двигателей АЛ-31ФП на авиабазах Барейлли и Тезпур (Индия), находящиеся у индийской стороны на рассмотрении с июня 2012 года, продлено до конца 2013 года.

Были вручены ТКП по организации модульно-восстановительного ремонта двигателей АЛ-31Ф в условиях СТЦ еще двум инозаказчикам – Венесуэле и Алжиру (через посредников - ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «Рособоронэкспорт»). В настоящее время оба они находятся на рассмотрении.

Также совместно с ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» прорабатывается коммерческое предложение на обучение малайзийских специалистов работе в условиях СТЦ на авиабазе «Конг Кедак» (развернут в 2012 году).

Формирование эффективной дивизиональной системы управления

В 2013 г. продолжена работа в рамках развития функций ОАО «УМПО» в качестве единоличного исполнительного органа ОАО «НПП «Мотор» и ОАО «ММП им. В.В.Чернышева».

Советом директоров ОАО «НПП «Мотор» утверждена новая организационная структура и список руководящих должностей предприятия, упразднены ряд должностей и структурных подразделений общества, их функционал передан в ОАО «УМПО».

На сегодняшний день, для ускорения интеграции предприятий дивизиона подготовлен проект приказа по реорганизации ОАО «УМПО», ОАО «НПП «Мотор» и ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» в форме присоединения к ОАО «УМПО».

Формирование эффективной системы производства

Техническое перевооружение

Общий объем инвестиций ОАО «УМПО» в развитие и техническое перевооружение производства в 2013 году составил более 4,2 млрд. рублей. Основные направления капитальных вложений: приобретение нового и модернизация имеющегося оборудования для нужд серийного производства, реконструкция действующих мощностей испытательной базы, техническое перевооружение инфраструктуры и объектов энергетики, реконструкция производственных корпусов и административных помещений, а также реализация проектов организации производства новых изделий (ПД ПАК ФА, ВК-2500, ПД-14, РД-33 и др.).

Организация центров технологической компетенции

В рамках программы создания ЦТК «Лопатки ГТД» в текущем году велись работы по реконструкции и техническому перевооружению металлургического комплекса ОАО «УМПО» в части жаропрочного лопаточного литья.

В отчетном году продолжились работы по подготовке корпуса одного из литейных цехов для организации на его площадях производства Центра технологической компетенции алюминиевого и титанового литья (ЦТК АТ) – произведен демонтаж машин для литья, ремонт кровли и фонарного осте-

пления, подготовлены фундаменты для монтажа нового оборудования, которое начнет поступать летом 2014 г.

Освоение ключевых технологий

В отчетном году начато серийное производство полых широкохордных лопаток вентилятора двигателя ПД-14 новой конструкции, изготавливаемых с применением диффузионной сварки и сверхпластической формовки. Для этого выполнена доработка существующей и изготовление новой штамповой оснастки, отработка технологии формовки и механической обработки. Завершается внедрение прогрессивной технологии механической обработки по всему технологическому циклу изготовления лопаток.

Методом линейной сварки трением изготовлен первый образец сварного моноколеса второй ступени ротора компрессора высокого давления двигателя ПД-14. На этом образце также опробована технология механической обработки сварных моноколес.

По договору с ОАО «Авиадвигатель» проведены опытные работы по освоению технологии локальной термообработки сварных швов титановых барабанов ротора компрессора расфокусированным электронным лучом. Эта технология позволит в перспективе изготавливать барабаны ротора из моноколес с лопатками.



Реализация мероприятий по увеличению эффективности производства и сокращению затрат. Внедрение бережливого производства

В отчетном году продолжилась работа по внедрению принципов бережливого производства, выполнению мероприятий, направленных на снижение текущих издержек производства и увеличение эффективности деятельности акционерного общества, основными из которых являлись:

Сокращение расходов на сырье и материалы, вовлечение в производство неиспользуемых товарно-материальных ценностей	276,7 млн. руб.
Снижение норм расхода на все виды материалов, увеличение коэффициента использования материала	59,8 млн. руб.
Финансовая деятельность (господдержка по Федеральной целевой программе, возврат средств за бракованную продукцию, возврат части вкладов в другие организации)	48,4 млн. руб.
Снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы	58,3 млн. руб.
Дополнительная реализация товаров (работ и услуг) и другие мероприятия, связанные с основной деятельностью (экономия фонда оплаты труда, уменьшение затрат на опытно-конструкторские работы и др.)	15,9 млн. руб.
Снижение расходов на наладку и настройку оборудования, оптимизация расходов по закупкам инструмента и спецоснащения	11,6 млн. руб.
Снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы	25,3 млн. руб.
Итого:	470,7 млн. руб.

В 2013 году экономический эффект от внедренных мероприятий составил более 470 млн. рублей, что позволило направить дополнительные денежные средства на пополнение оборотных средств и развитие производства.

Итоги освоения бережливого производства

В отчетном году продолжилась работа по внедрению основных принципов бережливого производства. Экономический эффект от внедренных и находящихся в стадии реализации мероприятий составил 51,6 млн. рублей.

№п/п	Проект/мероприятие	Эффект, млн.руб.
1	Предложения по улучшению процесса производства и рационализаторской деятельности	33,2
2	Полномасштабное освоение системы 5С на всех участках в каждом цехе и офисных подразделениях.	8,8
3	Применение инструментов бережливого производства при оптимизации производства ДСЕ «Стойка» в цехе 3в1	6,1
4	Проект завершен (сокращение времени переналадки на 7,5 ч на 1 станке)	0,1
5	Сокращение цикла испытаний двигателей за счет внедрения системы диспетчеризации в цехе 7б	В стадии реализации
6	Замена изготавливаемого инструмента покупным в цехе 8	0,3
7	Сокращение длительности цикла изготовления полых широкохордных лопаток двигателя ПД-14 с 18 до 15 дней	0,5
8	Создание U-образных ячеек в цехе 8 для оптимизации производства узлов типа «Скоба»	1,3
9	Применение элементов бережливого производства при оптимизации производства детали типа «Закрылок» в цехе 3в1	1,3
	ИТОГО	51,6



Перспективы развития Общества

В 2013 году усиливается роль ОАО «УМПО» как головного предприятия дивизиона «Двигатели для боевой авиации». Дивизион завершил консолидацию основных активов и объединил в своем стратегическом контуре все ключевые компетенции в области разработки, производства и послепродажного обслуживания двигателей военной авиации. В дальнейшем планируется проведение процедуры реорганизации ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» и ОАО «НПП «Мотор» в виде присоединения к ОАО «УМПО». В рамках реорганизации предстоит выстроить эффективную систему взаимодействия между предприятиями дивизиона. В 2014-2016 гг. ОАО «УМПО» планирует заниматься обеспечением прибыльности дивизиона «Двигатели для боевой авиации». Выход на прибыльность и самообеспеченность ресурсами позволит вкладывать собственные средства в развитие технологий и компетенций, в создание научно-технического задела и разработку перспективных образцов авиационной техники.

Основные цели на 2014-2016 гг.

1. Финансовые цели:

- рост эффективности и прибыльности;
- рост объемов продаж;
- обеспечение достаточными ресурсами для реализации перспективных программ и проектов развития.

2. Рыночные и продуктовые цели:

- вывод и продвижение на рынок конкурентоспособного двигателя для военной авиации;
- развитие международной кооперации и выход на новые рынки, организация лицензионного производства;

- партнерство с ключевыми поставщиками;
- развитие системы послепродажного обслуживания.

3. Цели в области управления

- эффективное управление активами ДДБА;
- вывод из структуры неосновных процессов (аутсорсинг);
- реструктуризация/сворачивание неэффективных продуктовых программ;
- централизация функций продаж, закупок, ценообразования на уровне дивизиона;
- централизация управления инвестиционными проектами, источниками финансирования и бюджетами на уровне дивизиона;
- разработка единой системы производственного учета, бюджетирования, системы проектирования ДДБА.

4. Цели в области НИОКР и разработок

- создание единого КБ и повышение эффективности разработок.

5. Цели в области производства

- освоение производства новых продуктов;
- формирование эффективной системы управления производством;
- развитие производственной кооперации, специализации и техперевооружения;
- непрерывное совершенствование (кай-дзен), внедрение системы бережливого производства на производственных площадках ДДБА;
- формирование единой эффективной системы управления поставщиками.

6. Цели в области развития персонала

- формирование эффективной системы управления персоналом, направленной на совершенствование систем найма, мотивации, обучения, управление компетенциями персонала.

Основные направления развития

Стратегия ОАО «УМПО» как головного предприятия ДДБА будет решать задачи в четырех ключевых областях:

- портфель продуктов и услуг и рыночное позиционирование;
- производственная система;
- система исследований и разработок;
- система управления.

Основные направления работы в рамках развития портфеля продуктов и услуг:

- вывод и продвижение на рынке конкурентоспособных двигателей для военной авиации;
- интеграция в мировой рынок как поставщика 2-4 уровня;
- реструктуризация/сворачивание неэффективных продуктовых программ;
- развитие системы ППО.

Основные направления работы в рамках развития производственной системы:

- развитие производственной кооперации;
- специализация и компактизация площадок;
- внедрение единой корпоративной системы производственного планирования на предприятиях ДДБА;
- внедрение единой технической политики на предприятиях ДДБА.

Основное направление работы в рамках развития системы исследований и разработок:

- создание эффективной системы, направленной на обеспечение проектирования конкурентоспособных двигателей по текущим и перспективным программам.

Основные направления работы в рамках развития системы управления:

- формирование оптимальной структуры дивизиона в соответствии со стратегией;
- реализация программно-проектного подхода к управлению (переход от управления предприятиями к управлению программами);
- централизация ключевых функций управления на уровне дивизиона (продажи, закупки, ценообразование, финансирование, управление инвестициями).

Решение задач в рамках основных направлений в 2014-2016 гг.

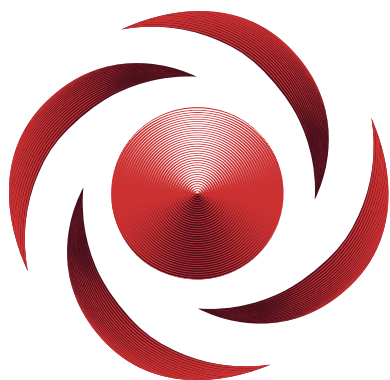
1. Достижение роста эффективности деятельности дивизиона за счет повышения эффективности использования финансовых и материальных ресурсов, снижения операционных затрат.

2. Развитие портфеля продуктов и услуг за счет мероприятий по разработке, освоению производства, выводу на рынок новых/перспективных продуктов; по реструктуризации/сворачиванию неэффективных продуктовых программ; по оптимизации продуктовой линейки наземных газотурбинных установок; по развитию партнерских программ и сервиса.

3. Формирование эффективной управленческой структуры ДДБА путем организационной трансформации, направленной на постепенный переход к программной системе управления Дивизионом.

4. Развитие производственной системы за счет производственной кооперации, специализации и компактизации площадок, развитие аутсорсинга и централизации управления цепочками поставок.

5. Повышение управляемости, результативности и экономической эффективности разработок за счет развития системы разработки, направленной на последовательную централизацию функций НИОКР, развитие специализации, внешней и внутренней кооперации.



УМПО

ОДК

Корпоративное управление

Структура органов управления Общества

Органы управления ОАО «УМПО»:

- общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- управляющая организация.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «УМПО» и осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «УМПО» и Положением о порядке подготовки и проведения общих собраний акционеров ОАО «УМПО».

В 2013 году проведено 3 общих собрания акционеров ОАО «УМПО»: годовое (27 июня 2013 г.) и 2 внеочередных (12 сентября и 27 сентября 2013 г.)

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Деятельность Совета директоров регламентируется Уставом ОАО «УМПО» и Положением о Совете директоров ОАО «УМПО».

В течение 2013 года работало 2 состава Совета директоров ОАО «УМПО»:

- с 01.01.2013 г. по 27.06.2013 г. - состав Совета директоров, избранный 27 декабря 2012 года.
- с 27.06.2013 г. по 31.12.2013 г. - состав Совета директоров, избранный 27 июня 2013 года.

Отчет о работе Совета директоров ОАО «УМПО» в 2013 году

В 2013 году Советом директоров ОАО «УМПО» проведено 24 заседания, на которых рассматривались вопросы:

- подготовки к годовому общему собранию акционеров Общества по итогам 2012 г. (формирование списка кандидатов в Совет директоров и ревизионную комиссию, предварительное утверждение годового отчета, кандидатуры аудитора, определение формата и параметров годового общего собрания акционеров);

- созыва и подготовки к внеочередным общим собраниям акционеров ОАО «УМПО»;

- подведения итогов работы ОАО «УМПО» за 2012 год;

- предложений Совета директоров годовому общему собранию акционеров Общества принять решение об участии в Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»;

- рассмотрения итогов работы Общества за 9 месяцев 2013 года;

- рассмотрения прогноза выполнения производственной программы и бюджета ОАО «УМПО» в 2013 г.;

- утверждения решения о дополнительном выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг ОАО «УМПО»;

- утверждения отчета об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;

- утверждения Положения «Закупочная деятельность ОАО «УМПО»;

- определения цены сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

- одобрения сделок, подлежащих в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «УМПО» одобрению Советом директоров;

- избрания председателя и заместителя председателя Совета директоров;

- избрания секретаря Общества;

- утверждения Положения о проведении конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгал-

терской (финансовой) отчетности Общества;

- утверждения условий договора с ОАО «Климов» о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации – ОАО «УМПО»;

- иные вопросы, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «УМПО» подлежащие одобрению Советом директоров.

Сведения о действующем составе совета директоров ОАО «УМПО»

Действующий состав Совета директоров ОАО «УМПО» сформирован по итогам внеочередного общего собрания акционеров, состоявшегося 27 июня 2013 года. Председателем Совета директоров единогласным решением членов Совета директоров избран генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» Леликов Дмитрий Юрьевич.

Состав Совета директоров ОАО «УМПО»

1. Артюхов Александр Викторович

Краткие биографические данные:

год рождения: 1970;

образование: высшее, Уфимский государственный авиационный университет в 1996 г. («Экономика и управление в машиностроении»), Башкирская Академия государственной службы и управления в 1998 г. («Финансовый менеджмент»);

должности за последние 5 лет: с 28.03.2006 г. по 13.07.2011 г. – генеральный директор ОАО «УМПО», с 13.07.2011 г. по н/в – управляющий директор ОАО «УМПО».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: 0,01389%.

2. Гончаренко Иван Максимович

Краткие биографические данные:

год рождения: 1947;

образование: высшее, Севастопольское высшее военно-морское инженерное училище в 1970 г. («Дизель-электрические энергетические установки»);

должности за последние 5 лет: с 2007 г. по н/в – первый заместитель генерального директора ОАО «Рособоронэкспорт».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

3. Кирпичев Григорий Борисович

Краткие биографические данные:

год рождения: 1981;

образование: высшее, Ростовский государственный университет в 2002 г. («Математические методы и исследования операций в экономике»),

Ростовский государственный университет в 2006 г. («Юриспруденция»), кандидат экономических наук;

должности за последние 5 лет: с 2009 г. по 2012 г. – начальник департамента корпоративного финансирования и управления активами ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», с 2012 г. по н/в – директор по управлению активами ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

4. Кудашкин Александр Васильевич

Краткие биографические данные:

год рождения: 1964;

образование: высшее, Высшее военно-морское училище им. М.В. Фрунзе в 1986 г. («Вооружение кораблей»), военная академия экономики, финансов и права в 1994 г. («Юриспруденция»), доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны России;

должности за последние 5 лет: с 2009 г. по 2012 г. – заведующий отделом НИИ, заместитель директора научно-исследовательского института Академии Генеральной прокуратуры РФ, с мая по ноябрь 2012 г. – начальник юридического департамента ОАО «РТ-Биотехпром», с ноября 2012 г. по н/в – заместитель генерального директора по правовым и административным вопросам ОАО «ОДК».

5. Лапотько Василий Петрович

Краткие биографические данные:

год рождения: 1953;

образование: высшее, Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова в 1975 г. («Экономика и планирование материально-технического снабжения»), член-корреспондент Российской инженерной академии;

должности за последние 5 лет: с 2008 г. по 2012 г. – заместитель генерального директора-исполнительный директор, заместитель управляющего директора по государственным программам и инновационному развитию, с 2007 г. по н/в – заместитель генерального директора ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

6. Леликов Дмитрий Юрьевич

Краткие биографические данные:

год рождения: 1968;

образование: высшее, Государственная финансовая академия при правительстве Российской Федерации в 1992 г. («Финансы и кредит»), кандидат экономических наук;

должности за последние 5 лет: с 2004 г. по 2012 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», с 2012 г. по н/в - генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

7. Масалов Владислав Евгеньевич

Краткие биографические данные:

год рождения: 1970;

образование: высшее, Государственная финансовая академия при правительстве Российской Федерации в 1992 г. («Финансы и кредит»);

должности за последние 5 лет: с 2009 г. по 2010 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель управляющего директора - директор по экономике и финансам ОАО «НПО «Сатурн», с 2010 г. по 2011 г. - исполняющий обязанности генерального директора ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют», с 2011 г. по н/в – генеральный директор ФГУП «Научно-производственный центр газотурбостроения «Салют», с 2012 г. по н/в - генеральный директор ОАО «ОДК».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

8. Незнамов Александр Васильевич.

Краткие биографические данные:

год рождения: 1970;

образование: высшее, Рыбинский авиационный технологический институт в 1993 г. («Конструирование и технология электронно-вычислительных средств»); Ярославский государственный университет имени П.Г. Демидова 1998 г. («Менеджмент»);

должности за последние 5 лет: – с 2009 г. по 2011 г. – начальник департамента контроля в области обороны Администрации Президента Российской Федерации, с 2011 г. по 2012 г. - вице-президент по координации программ ОАО «Корпорация «Иркут», с 2012 г. по н/в – директор по программно-проектному управлению ОАО «ОДК».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

9. Орлов Алексей Николаевич

Краткие биографические данные:

год рождения: 1977;

образование: высшее, Военно-воздушная академия им. профессора И.Е. Жуковского в 2000 г., кандидат технических наук;

должности за последние 5 лет: с 2000 г. по 2009 г. – заместитель начальника отдела военно-научного сопровождения двигателей фронтовой и дальней авиации ФГУ «13 ГосНИИ Минобороны России»,

с 2010 г. по 2012 г. - ведущий специалист отдела координации проектных работ Инженерного центра ОАО «ОДК», с 2012 г. по н/в - специалист 1 категории службы по активам авиационного комплекса Департамента промышленных активов ГК «Ростехнологии».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

10. Осин Павел Михайлович

Краткие биографические данные:

год рождения: 1978;

образование: высшее, Московская государственная юридическая академия в 2000 г. («Юриспруденция»);

должности за последние 5 лет: с 2009 г. по 2012 г. – заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», с 2012 г. по н/в – первый заместитель генерального директора ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ».

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

11. Рахимов Халил Халыфович, представитель государства, назначенный в порядке использования специального права («золотая акция») на управление обществом

Краткие биографические данные:

год рождения: 1961;

образование: Уфимский государственный нефтяной технический университет в 1983 г. («Инженер химик-технолог»), кандидат технических наук;

должности за последние 5 лет: с 2009 г. по 2010 г. – генеральный директор ОАО «Салаватнефтемаш»; с 2010 г. по н/в – Первый заместитель министра промышленности, инвестиционной и инновационной политики РБ.

Доля в уставном капитале ОАО «УМПО»: доли не имеет.

УПРАВЛЯЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Управляющей организацией ОАО «УМПО» является Открытое акционерное общество «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОАО «ОДК») – интегрированная структура, производящая двигатели для военной и гражданской авиации, космических программ, установки различной мощности для производства электрической и тепловой энергии, газоперекачивающие и корабельные газотурбинные агрегаты. ОДК объединяет более 85% активов отрасли и является дочерней компанией Открытого акционерного общества «Объединен-

ная промышленная корпорация «ОБОРОНПРОМ». Полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «УМПО» были переданы по договору ОАО «ОДК» годовым общим собранием акционеров 15 июня 2011 г.

СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Размер вознаграждения Управляющей организации ОАО «УМПО» за 2013 год в сумме 3 540 тыс. рублей утвержден Советом директоров ОАО «УМПО» (протокол № 6 от 21.03.2013). В течение 2013 года перечисление произведено в полном объеме.

Общий размер вознаграждения и компенсации членам Совета директоров рекомендован Советом директоров и утвержден на годовом общем собрании акционеров ОАО «УМПО» по итогам 2012 г. в размере 26 000 тысяч рублей (протокол № 34 от 02.07.2012).

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Большинство положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ, отражены в действующих внутрикорпоративных документах Общества. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения приведены в Приложении 1 годового отчета.

СВЕДЕНИЯ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

По итогам 2013 г. общий размер дивидендов, начисленных на акции Общества по итогам 2012 г., составил 531 760 624,88 рубля. Размер дивиденда, начисленного на одну акцию, составил 1,72 (один рубль семьдесят две копейки) рублей. Выплата дивидендов осуществлялась в наличной и безналичной форме в соответствии с информацией, предоставленной зарегистрированными лицами и содержащейся в системе ведения реестра акционеров ОАО «УМПО». Денежные средства для выплаты дивидендов в наличной форме зарегистрированным в системе ведения реестра акционеров ОАО «УМПО» физическим лицам перечислены в полном объеме на счет регистратора ОАО «УМПО». По состоянию на 31.12.2013 г. общий размер выплаченных дивидендов составил 518 749 817,32 рублей, в том числе сумма удержанного и перечисленного налога на доходы – 14 826 935 рублей.

Размер неисполненного обязательства по выплате дивидендов в денежном выражении составил

13 010 807,56 рублей. Дивиденды выплачиваются по мере поступления запросов от лиц, имеющих право на их получение.

ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ

Требования Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава ОАО «УМПО» по одобрению сделок соблюдаются Обществом в полном объеме. Сведения о сделках, на которые распространяются требования законодательства и Устава Общества об их одобрении, приведены в Приложении 2 годового отчета.



Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

ОАО «УМПО» последовательно создает систему управления рисками, направленную на обеспечение достаточного уровня уверенности в достижении стратегических и оперативных целей и предоставление разумной гарантии защиты от возникновения возможных убытков.

Финансовые риски

Валютный риск – это вероятность финансовых потерь в результате изменения курса валют.

В целях снижения валютных рисков ОАО «УМПО» предпринимает следующие меры: сохранение оптимального равновесия (соотношения) валютных активов и пассивов компании, формирование пассивов в валюте (кредиты привлекаются в долларах США, расчеты с поставщиками товарно-материальных ценностей частично осуществляются в рублях с привязкой к курсу доллара США).

Кредитный риск – риск неисполнения дебитором или контрагентом по сделке своих обязательств перед организацией, т.е. риск возникновения дефолта дебитора или контрагента. Так как большую часть продаж ОАО «УМПО» составляет военная авиационная техника, заказчиками являются Министерство обороны Российской Федерации и Министерства обороны других стран. Поэтому исполнение обязательств по заключенным контрактам гаранти-

руется Правительством РФ и соответствующих стран. Следовательно, риск неплатежей со стороны контрагентов можно считать минимальным.

Процентный риск — риск изменения процентных ставок. Характер и длительность производственного цикла ОАО «УМПО» предполагает необходимость использования значительных объемов заемных средств. Поэтому рост процентных ставок повлечет за собой увеличение стоимости финансирования, что может оказать неблагоприятное влияние на финансовые результаты деятельности компании. В целях снижения риска отрицательного влияния изменения процентных ставок на деятельность объединения, ОАО «УМПО» диверсифицирует кредитный портфель, привлекает кредиты, номинированные как в российских рублях, так и в иностранной валюте; расширяет сотрудничество как с «системообразующими» российскими банками, так и с филиалами зарубежных банков, активно использует иные способы привлечения финансирования, в частности, вексельные программы и целевые заемы.

Существует риск возможной ответственности компании по долгам третьих лиц, поскольку компания выступает поручителем по ряду обязательств аффилированных с ней компаний.

Ценовой риск — риск изменения цен товаров. ОАО «УМПО» подвержено риску повы-

шения цен на покупные комплектующие изделия, компоненты и сырье, включая титан и жаропрочные сплавы. Увеличение цены на материалы и комплектующие может негативно отразиться на финансовых результатах деятельности, поэтому объединение минимизирует ценовые риски путем заключения долгосрочных контрактов с поставщиками покупных комплектующих изделий и материалов. Также, в целях минимизации данного риска, объединением проводятся мероприятия по реализации долгосрочных программ производства, обеспеченных уже заключенными контрактами, по разработке программ по снижению затрат на производство продукции и по проведению активной инвестиционной политики в части технического и технологического перевооружения производственной базы в целях повышения конкурентоспособности ОАО «УМПО».

Отраслевые риски

Отраслевые риски ОАО «УМПО» определяются конкуренцией на внутренних и внешних рынках продукции авиационной промышленности, изменением внутренних и внешних цен на сырье, услуги и продукцию, динамикой развития ОАО «УМПО» и конкурентов.

Падение спроса на выпускаемую продукцию может быть вызвано появлением на рынке аналогичной продукции с лучшими техническими и/или экономическими показателями, насыщением рынка данной продукцией, экономическими или политическими кризисами, природными катастрофами, приводящими к переориентации финансовых потоков на другие цели. В целях снижения отраслевых рисков ОАО «УМПО» успешно осуществляет диверсификацию продукции и направлений деятельности.

• Диверсификация продукции

ОАО «УМПО» принимает активное участие в освоении производства компонентов двигателя ПД-14 для гражданского самолета МС-21 и компонентов для вертолетного двигателя ВК-2500. В ОАО «УМПО» реализуется программа освоения производства компонентов вертолетных двигателей ВК-2500.

Реализация этих проектов позволит значительно укрепить позиции предприятия на рынке.

• Диверсификация направлений деятельности

ОАО «УМПО» стремится обеспечить конкурентное присутствие в секторе газоперекачивающих агрегатов и газотурбинной энергетики. На предприятии также действуют программы использования незадействованных мощностей литейного производства. Ведется поиск альтернативных производств, которые могут быть внедрены на ОАО «УМПО».

Страновые и региональные риски

Политические риски – риски изменения социально-экономической политики государства, способные оказать влияние на финансовые результаты хозяйствующих субъектов.

Экономические риски связаны с возможностью замедления темпов экономического развития, сокращения объема зарубежных инвестиций и платежеспособности, общего спада производства.

Риски, связанные с процессом глобализации, обусловлены взаимозависимостью рынков и синхронизацией различных экономик и, как следствие, возможностью быстрого переноса спадов либо кризисов из экономики одной страны в другую.

В целях снижения страновых и региональных рисков ОАО «УМПО» постоянно осуществляет мониторинг возможных их факторов для своевременного реагирования и минимизации негативных последствий.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования, обусловлены общеприменимыми ограничениями на валютные операции, осуществляемыми Правительством и Центральным Банком Российской Федерации в рамках законодательства о валютном регулировании.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства, обусловлены частыми изменениями российского законодательства о налогах и сборах.

Мониторинг изменений законодательства позволяет ОАО «УМПО» своевременно вносить необходимые коррективы в свою деятельность в целях снижения правовых рисков.

Риски, связанные с реализацией перспективных проектов

На сегодняшний день в УМПО реализуются несколько перспективных проектов (как совместных, так и индивидуальных). Среди них: освоение и изготовление ПД для ПАК ФА, компонентов двигателя ПД-14 для гражданского самолета МС-21, перспективного двигателя для ПАК ФА, изготовление деталей и сборочных единиц двигателей PW300, PW200 для компании Pratt&Whitney, Canada («Пратт энд Уитни, Канада»), освоение производства узлов двигателей ВК-2500 для вертолетов.

Основные риски программ можно поделить на:

- **Организационные** – неудовлетворительное исполнение заказов субподрядчиками (неисполнение по срокам, цене и качеству работ); задержка выполнения этапов; ошибки в стратегии организации серийного производства; отсутствие необходимых квалифицированных кадров. В качестве методов преодоления используются: указание особых условий в договорах с подрядчиками; четкое разделение функций и полномочий между участниками программ, детальное планирование и расстановка приоритетов выполнения работ, контроль соблюдения правил и регламента выполнения условий работ, повышение квалификации сотрудников, создание резерва кадров, учет издержек времени на подготовку и обучение новых сотрудников; привлечение инжиниринговых компаний для оценки технологии и логистики производства; организация работ с высшими и среднеспециальными учебными заведениями по подготовке необходимых специалистов.

- **Финансово-экономические** – увеличение затрат на проект; повышение уровня процентных ставок; прекращение финансирования; изменение цен на комплектующие и материалы. Методы преодоления: планирование и контроль исполнения бюджета проекта; разработка механизмов уменьшения затрат на реализацию проекта; разработка мер по финансово-экономическому регулированию с привлечением органов правительства РФ; поиск альтернативных источников финансирования; работа с надежными поставщиками; поиск альтернативных поставщиков; анализ механизмов снижения себестоимости изделий; разработка системы персонализации работы с заказчиками.

- **Производственно-технические** – отсутствие необходимых производственных площадей; отсутствие необходимого оборудования; увеличение объемов разработок; ошибки в стратегии производства. Методы преодоления: предпроектный анализ потребных производственных мощностей, выполнение планировок производственных участков и цехов с учетом запасов на расширение производства; определение необходимой номенклатуры оборудования; постоянный контроль хода работ; корректировка стратегии.



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ОАО «УМПО» НА 31.12.2013 Г

1. Внеоборотные активы	17 396 838	3. Капитал и резервы	14 467 606
в том числе:		в том числе:	
Нематериальные активы	687 252	Уставный капитал	467 289
Результаты исследований и разработок	1 376 462	Собственные акции, выкупленные у акционеров	(74 124)
Основные средства, в том числе:	8 683 608	Переоценка внеоборотных активов	487 875
Незавершенное строительство	2 256 459	Добавочный капитал	3 833 952
Расчеты с поставщиками и подрядчиками по выданным авансам	2 166 628	Резервный капитал	7 191 325
Финансовые вложения	4 634 115	Нераспределенная прибыль	2 561 289
Отложенные налоговые активы	325 867		
Прочие внеоборотные активы	1 689 534		
2. Оборотные активы	40 689 512	4. Долгосрочные и краткосрочные обязательства	43 618 744
в том числе:		в том числе:	
Запасы	17 181 058	Заемные средства	23 185 758
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	292 775	Отложенные налоговые обязательства	1 790 213
Дебиторская задолженность, в том числе:	17 425 590	Оценочные обязательства	1 740 049
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 987 386	Кредиторская задолженность	16 460 500
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 635 363	Доходы будущих периодов	330 133
Денежные средства и денежные эквиваленты	3 509 133	Прочие обязательства	112 091
Прочие оборотные активы	645 593		
Б а л а н с	58 086 350	Б а л а н с	58 086 350

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОАО «УМПО» ЗА 2013 Г.

ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Выручка	37 652 137
Себестоимость продаж	(25 303 456)
Валовая прибыль	12 348 681
Коммерческие расходы	(4 499 815)
Управленческие расходы	(1 334 290)
Прибыль (убыток) от продаж	6 514 576
Прочие доходы и расходы	
Доходы от участия в других организациях	20 003
Проценты к получению	227 843
Проценты к уплате	(735 806)
Прочие доходы	9 045 547
Прочие расходы	(11 679 988)
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 392 175
Текущий налог на прибыль	(289 546)
Изменение отложенных налоговых обязательств	(279 195)
Изменение отложенных налоговых активов	(351 149)
Прочее	81 471
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2 553 756

ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

Таблица 1. Основные финансовые показатели Общества

Наименование показателя	Ед. изм.	2012г.	2013 г.
Выручка	тыс. руб.	25 425 446	37 652 137
Прибыль от продаж	тыс. руб.	4 817 733	6 514 576
Рентабельность продаж	%	18,9	17,3
ЕВИТДА	тыс. руб.	3 928 675	4 436 098
Чистая прибыль	тыс. руб.	2 125 856	2 553 756
Рентабельность по чистой прибыли	%	8,4	6,8
Валюта баланса	тыс. руб.	42 281 915	58 086 350
Чистые активы	тыс. руб.	9 637 417	14 797 739
Доля обязательств в пассивах	%	77,2	74,5
Дебиторская задолженность	тыс. руб.	10 738 041	17 425 590
Кредиторская задолженность	тыс. руб.	11 308 615	16 460 500
Рентабельность инвестированного капитала	%	10,3	8,8
Коэффициент покрытия долга	-	6,5	7,8
Коэффициент автономии	-	0,23	0,25
Среднесписочная численность	чел.	16 001	18 405
Средняя заработная плата	тыс. руб.	24,7	31,2
Выработка на 1 сотрудника	тыс. руб.	1 589	2 046

Таблица 2. Структура имущества Общества

АКТИВЫ	2012г.	2013г.
Внеоборотные активы, в т.ч.	28,99%	29,95%
Нематериальные активы	1,78%	1,18%
Результаты исследований и разработок	0,26%	2,37%
Основные средства	7,55%	14,95%
Финансовые вложения долгосрочные	10,79%	7,98%
Отложенные налоговые активы	1,00%	0,56%
Оборотные активы, в т.ч.	71,01%	70,05%
Запасы	32,96%	29,58%
Дебиторская задолженность	25,40%	30,00%
Финансовые вложения краткосрочные	8,88%	8,86%
Денежные средства	2,57%	6,04%
Прочие оборотные активы	0,74%	1,62%

Таблица 3. Структура источников формирования имущества Общества

ПАССИВЫ	2012г.	2013г.
Собственный капитал	22,79%	25,48%
Долгосрочные обязательства, в т.ч.	16,69%	18,92%
Займы и кредиты	13,04%	15,24%
Краткосрочные обязательства, в т.ч.	60,51%	55,60%
Займы и кредиты	31,82%	24,68%
Кредиторская задолженность,	26,75%	28,45%
Резервы предстоящих расходов	1,77%	2,39%
Прочие обязательства	0,18%	2,39%

Таблица 4. Оценка финансовой устойчивости Общества

Наименование показателя	2012г.	2013г.
Собственные оборотные средства (СОС)	- 2 620 067	- 2 599 099
Собственные и долгосрочные источники формирования запасов (СД)	4 437 624	8 392 193
Общая величина источников формирования запасов (ОИ)	17 892 151	22 727 710
Запасы	13 936 058	17 181 058
Избыток /недостаток СОС	- 16 556 125	- 19 780 157
Избыток /недостаток СД	- 9 498 434	- 8 788 865
Избыток /недостаток ОИ	3 956 093	5 546 652
Состояние финансовой устойчивости	неустойчивое	неустойчивое

Таблица 5. Коэффициенты ликвидности

Коэффициенты ликвидности	2012г.	2013г.
Коэффициент абсолютной ликвидности (норм.>0,2)	0,19	0,16
Коэффициент критической (срочной) ликвидности (норм.>0,9)	0,62	0,72
Коэффициент текущей ликвидности (>2)	1,17	1,26

Сведения о контроле финансовой деятельности Общества

Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 год осуществлялся Закрытым акционерным обществом «Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ». В аудиторском заключении отмечено, что бухгалтерская отчетность ОАО «УМПО» достоверно отражает финансовое положение на 31.12.2013 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности. Ревизионная комиссия также констатировала достоверность бухгалтерской отчетности объединения.

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П.14.7 Устава ОАО «УМПО»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	В соответствии с п. 4 ст. 51 ФЗ «Об акционерных обществах»
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	В сети Интернет информация размещена частично
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Соблюдается на практике
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	В уставе и других внутренних документах данное требование об обязательном присутствии кандидатов отсутствует. Приглашение на общее собрание акционеров направляется всем указанным лицам
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П.3.1 Положения о порядке подготовки и проведения общих собраний акционеров ОАО «УМПО»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий управляющего директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П/п. 18 п. 15.2 Устава предусмотрено право приостановления полномочий управляющего директора или управляющей организации
9	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Финансово-хозяйственный план ежегодно утверждается Советом директоров

10	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Ведется подготовка соответствующих документов
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П/п.18 п.15.2 Устава предусмотрено право приостановления полномочий генерального директора или управляющей организации
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П/п. 23 п.15.2 Устава предусмотрено утверждение Советом директоров условий о вознаграждении и иных выплатах с лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П.15.1 Устава
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	П.3.5 Положения о Совете директоров, п.17 Устава
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П.15.13 Устава
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Фактически соблюдается	В соответствии с п.5.1 Положения о Совете директоров заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал

21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Фактически заседание совета директоров проводится не реже одного раза в квартал
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	П. 7 Положения о Совете директоров
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	П/п.21 п.15.2 Устава
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	П.3.2 Положения о Совете директоров
Исполнительные органы			
25	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Согласно п.13.1 Устава единоличным исполнительным органом является генеральный директор либо управляющая организация.
26	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
27	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
28	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	

Секретарь общества. Раскрытие информации

29	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Начальник отдела корпоративной работы – секретарь Общества
30	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	П. 4 Положения о Совете директоров; п. 2 Положения о секретаре Общества
31	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Осуществляется на практике
32	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
33	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
34	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	Документ разрабатывается
35	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Осуществляется на практике в соответствии с п.3 ст.52 ФЗ «Об акционерных обществах»
36	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Адрес веб-сайта:
37	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Соблюдается на практике
38	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Отдел внутреннего аудита
39	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной	Соблюдается	

Сделки, одобренные в соответствии с законодательством и Уставом Общества

№ п/п	Орган, одобрявший сделку	№ и дата документа	Содержание сделки
1	Совет директоров	Протокол № 12 от 26 марта 2012 г.	Одобрение в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупной сделки: заключение ОАО «УМПО» дополнительных соглашений к Генеральному соглашению № 11438 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 25.04.2011 г. и дополнительных соглашений к Договору № 12292 залога права (требования) от 29.06.2011 г., заключенных с ОАО «Сбербанк России» в лице его Башкирского отделения № 8598
2.	Совет директоров	Протокол № 4 от 26 февраля 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность: 1) с Открытым акционерным обществом «ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «ОБОРОНПРОМ» (далее ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»): -заключение договоров поставки оборудования по проекту «Техническое перевооружение производственной базы ОАО «УМПО»; -заключение договоров займа; -заключение договора генерального подряда по проекту «Реконструкция испытательной и лабораторной базы ОАО «УМПО»; -заключение договоров купли-продажи авиационно-технического имущества; -заключение договора подряда на выполнение работ по командированию группы специалистов в Малайзию для выполнения работ по оценке технического состояния трех двигателей. 2) с Открытым акционерным обществом «Управляющая компания «Объединенная двигателестроительная корпорация» (далее ОАО «УК «ОДК»): -заключение договоров займа; -заключение договора поставки продукции, в ассортименте, количестве, сроки и по цене согласно спецификациям; -заключение агентского договора на организацию участия Принципиала в Международной выставке «Defexpro»-2012»; -заключение агентского договора на оказание услуг по разработке и внедрению Учетной политики Принципиала для целей бухгалтерского учета на 2012 год, максимально приближенной к учетной политики по МСФО; -заключение договора на выполнение консультативно-аналитической работы; -заключение договора на оказание консультационных услуг по проведению лин-аудита; -заключение агентского договора на организацию участия Принципиала в Международной выставке «Двигатели-2012» 3)с Закрытым акционерным обществом «Уфа-АвиаГаз» (далее – ЗАО «Уфа-АвиаГаз»): -заключение договора на изготовление комплекта материальной части для доработки газоперекачивающего агрегата на КС «Полянская» ст№14 ООО «Газпром трансгаз Уфа»; -заключение договора подряда на выполнение работ на ГТЭ-18. 4)с Открытым акционерным обществом «Уфимский машиностроительный завод» (далее – ОАО «УМЗ») на заключение договора аренды объекта нежилого фонда ОАО «УМПО». 5)с Открытым акционерным обществом «Московское машиностроительное предприятие имени В.В. Чернышева» (далее – ОАО «ММП им. В.В. Чернышева»): -заключение договоров займа; -заключение договора аренды транспортного средства без экипажа
3.	Совет директоров	Протокол № 5 от 27 февраля 2013г.	Одобрение в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупных сделок: -заключение Генерального соглашения №11728 об открытии невозобновляемой рамочной кредитной линии от «12» ноября 2012 г., заключенного с ОАО «Сбербанк России» в лице Башкирского отделения №8598 ОАО «Сбербанк России»; -заключение Договора залога имущественных прав требования (в обеспечение Генерального соглашения «11728 об открытии невозобновляемой рамочной кредитной линии от «12» ноября 2012г., заключенного с ОАО «Сбербанк России» в лице Башкирского отделения №8598 ОАО «Сбербанк России») по Генеральному договору комиссии №135611250444-1200514 от 27.08.2012г., заключенному с ОАО «Рособоронэкспорт»
4.	Совет директоров	Протокол № 6 от 18 марта 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность с Открытым акционерным обществом «УК «ОДК»: - заключение дополнительного соглашения №3 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «УМПО» управляющей организации ОАО «УК «ОДК»

5.	Совет директоров	Протокол № 7 от 26 марта 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: 1) с Открытым акционерным обществом «УК «ОДК»: -одобрение заключения дополнительных соглашений к договорам займа 2) с Открытым акционерным обществом «ММП им. В.В. Чернышева»: -одобрение заключения дополнительных соглашений к договорам займа
6.	Совет директоров	Протокол № 11 от 15 мая 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность с Открытым акционерным обществом «УК «ОДК» заключение лицензионного договора о предоставлении Обществу права использования товарного знака ОАО «УК «ОДК»
7.	Годовое общее собрание акционеров	Протокол № 34 от 27 июня 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
8.	Совет директоров	Протокол № 2 от 10 июля 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность с Открытым акционерным обществом «ОДК» заключение дополнительных соглашений к договору от 30.12.2011 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» управляющей организации ОАО «УМПО»
9.	Внеочередное общее собрание акционеров	Протокол № 35 от 12 сентября 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность: 1) с Открытым акционерным обществом «АЛЬФА-БАНК»: -заключение договора поручительства между ОАО «УМПО» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» в обеспечение исполнения обязательств ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» -заключение дополнительного соглашения между ОАО «УМПО» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» к договору поручительства №00UG1P001 от 18.10.2012г. в обеспечение исполнения обязательств ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» по кредитному соглашению №00UG1L от 25.07.2012г., заключенному между ОАО «АЛЬФА-БАНК» и ОАО «ММП им. В.В. Чернышева». -заключение дополнительного соглашения между ОАО «УМПО» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» к договору поручительства №00UE9P001 от 24.10.2012г. в обеспечение исполнения обязательств ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» по кредитному соглашению №00UE9L от 25.07.2012г. заключенному между ОАО «АЛЬФА-БАНК» и ОАО «ММП им. В.В. Чернышева». 2) с Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт» (далее – ОАО «Рособоронэкспорт») – заключение договора поручительства между ОАО «УМПО» и ОАО «Рособоронэкспорт» в обеспечение исполнения обязательств ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» 3) с Открытым акционерным обществом «ММП им. В.В. Чернышева»: -заключение договора займа между ОАО «УМПО» и ОАО «ММП им. В.В. Чернышева» -заключение дополнительных соглашений к договорам займа Одобрение в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупных сделок: 1) с Открытым акционерным обществом «Сбербанк России»: -об открытии невозобновляемых рамочных кредитных линий в лице Башкирского отделения №8598; -заключение договора залога производственного оборудования, приобретаемого с использованием кредитных средств банка 2) с Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт» заключение договора имущественных прав (требования) №12441 от 27.02.2013г. по договору комиссии, заключенному с ОАО «Рособоронэкспорт»
10.	Внеочередное общее собрание акционеров	Протокол №36 от 27 сентября 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки с Открытым акционерным обществом «ОПК «ОБОРОНПРОМ» заключение договора о приобретении дополнительных акций
11.	Совет директоров	Протокол № 8 от 21 октября 2013г.	Одобрение в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделки с Открытым акционерным обществом «Климов» заключение договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации